

2023年4月入学岡山大学大学院社会文化科学研究科博士前期課程【2月募集】入学試験問題

講座（学修分野）	経営学、国際比較経済、（グローバル経営・経済）
専門科目	経営学

以下の問1、問2の両方に解答しなさい。なお、問1は解答用紙の第1ページと第2ページに解答し、問2は解答用紙の第3ページと第4ページに解答しなさい。

問1 報酬に関する諸議論について以下の（1）と（2）の両方について解答しなさい。

（1） 期待理論に基づいて仕事のモチベーションを説明しなさい。ただし、解答に際して、期待理論が成立するための仮定を踏まえて説明しなさい。

（2） 業績依存型報酬システムについて、具体例を用いて説明しなさい。

問2 次ページ以降の米国ゼネラル・エレクトリック社（以下GE）に関する文章を読み、以下の（1）、（2）および（3）の全てに解答しなさい。

（1） 下線部①、「マネジメントに不要な階層を見つけて取り除く」ことのメリット、デメリットについて説明しなさい。

（2） 下線部②、「関連性のない会社を保有するメリット」について説明しなさい。

（3） 下線部③、なぜ「コングロマリットであることに利点はない」のか、その理由について説明しなさい。

(出典) トーマス・グリタ、テッド・マン (2022) 『GE 帝国盛衰史-「最強企業」だった組織はどこで間違えたのか』、ダイヤモンド社、26-28 ページ、一部改変。

以上