

2023年4月入学岡山大学大学院社会文化科学研究科博士前期課程【2月募集】入学試験問題

講座（学修分野）	経営学、（地域ビジネス・経営）
小論文	

以下の間に解答しなさい。

問 次ページ以降の米国ゼネラル・エレクトリック社（以下GE）に関する文章を読んで、以下の（1）、（2）および（3）の全てに解答しなさい。

- （1） ウェルチの行動は変革型リーダーシップの典型といわれるが、変革型リーダーシップの諸特性について論じなさい。
- （2） 下線部①、「関連性のない会社を保有する」ことは非関連型多角化と呼ばれるが、関連型多角化と非関連型多角化について、それぞれの特徴、およびメリット、デメリットを論じなさい。
- （3） 下線部②、なぜ「コングロマリットであることに利点はない」のか、その理由について説明しなさい。

(出典) トーマス・グリタ、テッド・マン (2022) 『GE 帝国盛衰史-「最強企業」だった組織はどこで間違えたのか』、ダイヤモンド社、26-28 ページ、一部改変。

以上