

2025 年 4 月入学岡山大学大学院社会文化科学研究科博士前期課程【2月募集】入学試験問題

講座（学修分野）	経営学、国際比較経済（グローバル経営・経済）
専門科目	経営学

以下の問 1、問 2 の両方に解答しなさい。なお、問 1 は解答用紙の第 1 ページと第 2 ページに解答し、問 2 は解答用紙の第 3 ページと第 4 ページに解答しなさい。

問 1 これまでのリーダーシップ理論のトレンドは、「資質アプローチ」、「スタイル・アプローチ（行動アプローチ）」、「コンティンジェンシー・アプローチ」、「新リーダーシップ・アプローチ（変革型リーダーシップ等）」へ変遷してきた。これまでのリーダーシップ理論のトレンドの変遷に関して、それぞれの理論の意義と限界を説明しながら論じなさい。

問 2 次ページ以降の文章を読み、(1)と(2)の両方に解答しなさい。

(1) チャンドラーは「組織は戦略に従う」という命題を提示した。この命題を「職能制組織」と「事業部制組織」の二つの語句を含めて説明しなさい。

(2) 事業部制組織の弱点を説明しなさい。

(出典) 坂下昭宣(2013)『経営学への招待 (第3版)』、白桃書房、122-127 ページ。

以上