

2024年10月入学岡山大学大学院社会文化科学研究科博士前期課程【特別入試】・
2025年4月入学岡山大学大学院社会文化科学研究科博士前期課程【8月募集】入学試験問題

講座（学修分野）	経営学（地域ビジネス・経営）
小論文	

問 次ページ以降の文章を読み、以下の(1)、(2)および(3)の全てに解答しなさい。

(1) 下線部①、「BCG マトリクス、PPM(プロダクト・ポートフォリオ・マネジメント)分析」及び下線部②、「投資意思決定ツール」を活用することのメリット、デメリットについて多角化戦略の視点から説明しなさい。

(2) 下線部③、「ゲームのルールを変える」理由、及びその効果について説明しなさい。

(3) 下線部④、「ナンバーワン・ナンバーツー戦略」において PPM 分析はどのように活用されたのか説明しなさい。

(出典) リチャード・P・ルメルト著、村井章子訳 (2023) 『戦略の要諦』、日本経済新聞出版、274-277 ページ、一部改変。

以上