

平成27年10月入学岡山大学大学院社会文化科学研究科博士前期課程【留学生特別入試】
平成28年度岡山大学大学院社会文化科学研究科博士前期課程【8月募集】入学試験問題

講座	経済理論・統計、比較経済、政策科学、 経営学、組織経済学、 地域公共政策コース
専門科目	経営学

以下の問1、問2の両方に解答しなさい。問1は解答用紙の第1ページと第2ページに解答し、問2は解答用紙の第3ページと第4ページに解答すること。

問1 チャンドラーの「組織は戦略に従う」という命題について、以下の設問に答えなさい。

- (1) その命題が唱えられた歴史的背景や、その命題の理論的含意を要約して述べなさい。
- (2) その命題に対して任意の反証事例を示して「組織と戦略は相互規定関係にある」という命題を導出しなさい。

問2 よく知られたスターバックスコーヒーのケースを読んで、以下の設問に答えなさい。設問中の下線部についてはとくに解答中で明示をしなさい。

- (1) なぜこのビジネスをシュルツが始めたのだろうか。分析型アプローチを批判的に述べながら、その理由を説明しなさい。
- (2) スターバックスが成功したのはなぜだろうか。既存の戦略論の中で適切だと思える戦略を選び出し、その考え方に基づいて説明しなさい。

(出典：清水勝彦(2007)『戦略の原点』日経BP社、121～123ページ。)

以上